



Instituția Publică
INCUBATORUL DE AFACERI DIN ȘTEFAN VODĂ
Raport de activitate
01.05.2019 – 01.06.2020

Informații generale despre Incubatorul de Afaceri Ștefan Vodă

Incubatorul de Afaceri din Ștefan Vodă (IP IASV) este o instituție creată pentru susținerea, în mod special dezvoltarea noilor afaceri (start up-uri), prin crearea condițiilor optime de a asigura continuitatea activității acestora. Întreprinderile rezidente în cadrul IA, pe perioada incubării beneficiază de spații pentru birou și de producere la preț redus, precum și de diverse servicii de instruire și consultanță furnizate la cerere. Astfel scopul Incubatorului de Afaceri este de a crește șansele de supraviețuire a rezidenților și de a încuraja dezvoltarea antreprenorială.

Incubatorul de Afaceri este o inițiativă a Consiliului raional Ștefan Vodă și a fost creat în anul 2012, cu suportul Organizației pentru Dezvoltarea Sectorului Întreprinderilor Mici și Mijlocii și a Ministerului Economiei și Infrastructurii și cu sprijinul financiar al Uniunii Europene în baza Programului de Suport bugetar „Stimularea economică în zonele rurale”, fiind primul Incubator creat în cadrul programului respectiv. În prezent pe teritoriul Republicii Moldova sunt 11 Incubatoare funcționale, care formează Rețeaua Incubatoarelor de Afaceri din Moldova (RIAM) creată cu scopul de a facilita comunicarea și schimbul de experiență dintre instituții.

Totodată, în baza Statutului, IP IASV este persoană juridică, dispune de bilanț autonom, conturi bancare, stampilă cu Stema de Stat, formulare cu antet, alte rechizite.



IP IASV este creată pe o durată nelimitată.

IP IASV are statut de organizație necomercială, sub formă de instituție publică și este constituită de către Consiliul raional Ștefan Vodă ca unicul fondator.

IP IASV își are adresa juridică și sediul în Republica Moldova, or. Ștefan Vodă, str. Testemițanu, 2.

IP IASV își desfășoară activitatea în colaborare cu ministere, alte autorități administrative centrale și ale administrației publice locale, agenți economici, indiferent de tipul de proprietate și forma de organizare, din Republica Moldova și din străinătate. IP IASV își desfășoară activitatea îmbinând finanțarea din partea fondatorului și din alte surse ce nu contravin legislației în vigoare.

În activitatea sa, IP IASV se conduce de legislația Republicii Moldova și de prezentul Statut.

Din momentul lansării, 12 aprilie 2012, IP IASV este percepută drept o sursă de informare și consultanță primară pentru mediul antreprenorial, suport în aplicarea la programe de finanțare, precum și schimb de experiență.

Instituția Publică Incubatorul de Afaceri din Ștefan Vodă (IP IASV) contribuie la procesul de generare a noilor întreprinderi mici, durabile și de succes, acordând suport rezidenților în faza de inițiere și dezvoltare a afacerii și facilitarea accesului lor la informații și consultanță antreprenorială, precum și agenților economici și doritorilor de a iniția o afacere în raionul Ștefan Vodă.

Informații generale referitoare la rezidenții IA

La etapa actuală Incubatorul de Afaceri din Ștefan Vodă găzduiește 18 rezidenți, companii specializate în producerea mobilierului, servicii de masaj, consultanță și prestarea serviciilor cosmetice, servicii de traduceri, servicii juridice, servicii IT și reparația calculatoarelor, consultație și instruire în domeniul contabilității, servicii stomatologice, servicii sportive și fitness, servicii de frumusețe, servicii de publicare și multiplicare, servicii publicitate, consultanță pentru tinerii antreprenori, de predare a limbii engleze, de meditare a disciplinelor școlare. Trei dintre rezidenți reprezintă start up – uri.

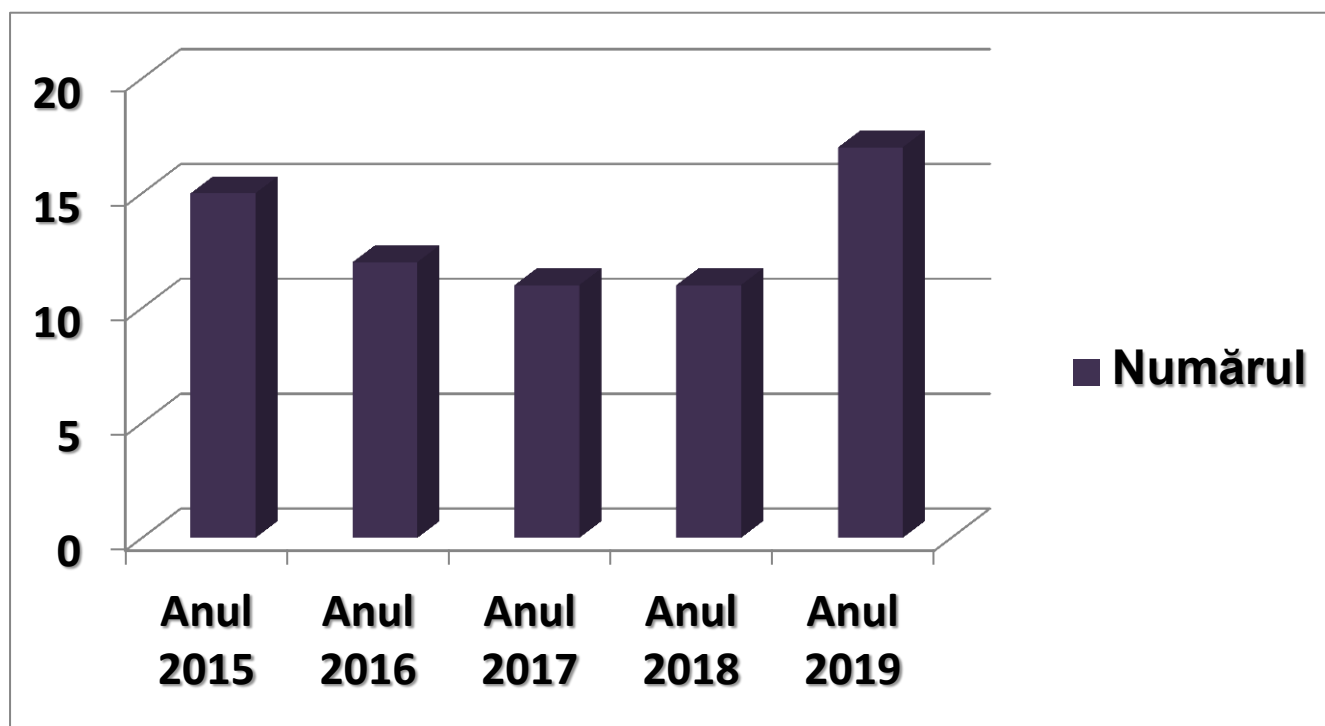
Suprafața totală a IASV		2237 m ²
Spațiul pentru producere		
Total	Închiriat	Disponibil
289,9 m²	42,9 m ²	247 m ²
Spațiul pentru birouri/servicii		
Total	Închiriat	Disponibil
438,85 m²	438,85 m ²	0 m ²
Spațiul comun 874,7 m²		
Sala de conferințe 69,2 m²		
Spațiul administrativ 59,6 m²		
Costul de închiriere a unui m²	Anul I: producere – 15 lei Anul II: producere – 20 lei Anul III: producere – 27 lei	
	Anul I: servicii – 20 lei Anul II: servicii – 27 lei Anul III: servicii – 35 lei	



2.1 Nr. de rezidenți, total	18
Start up	3
Tineri	7
Femei	3
2.2 Nr. locurilor de muncă, total	56
Tineri	10
Femei	37
2.3 Domeniul de activitate	Servicii
	Producere

Vă punem la dispoziție o diagramă care indică, în comparație, numărul rezidenților IP IASV pe parcursul a 5 ani de activitate, totodată indicând un număr record de rezidenți în anul 2019 – 17 (2015 – 14 rezidenți, 2016 – 12 rezidenți, 2017, 2018 – 11 rezidenți). Aici am putea menționa și faptul ca la data de 13 martie curent, 19 rezidenți își desfășurau activitatea în incinta instituției, cu o diversitate și chiar unicatitate la nivel de raion și regiune, a domeniilor de activitate.

Numărul rezidenților în raportul anual

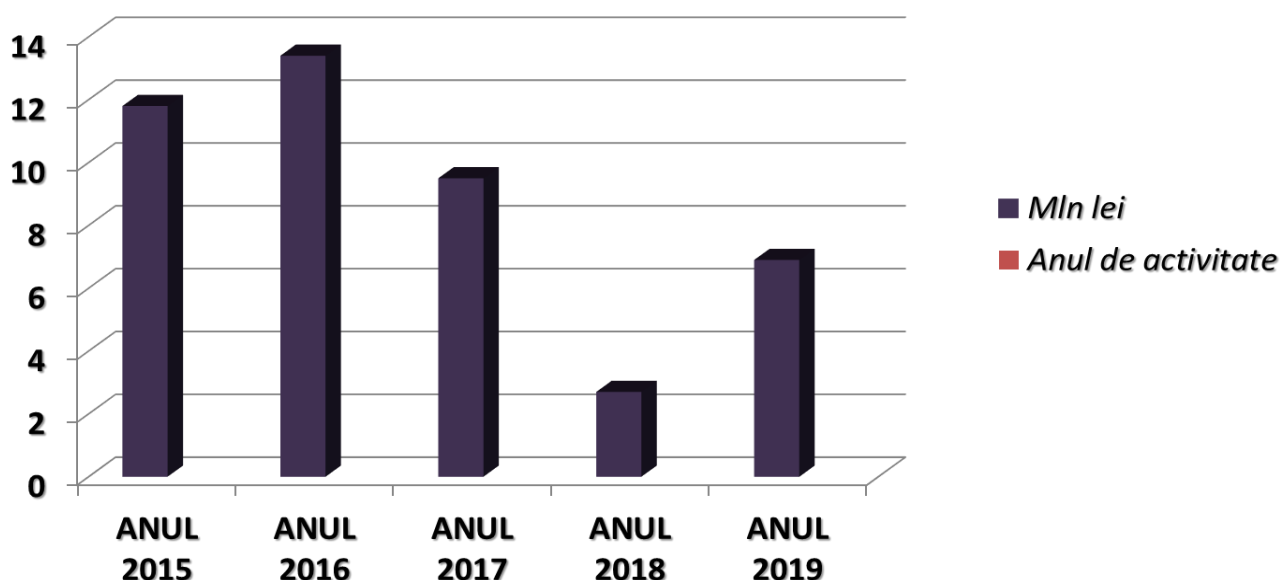


Un indicator de rentabilitate a IP Incubatorul de Afaceri Ștefan Vodă este cifra de afaceri. Pe parcursul anului 2019 și a unui trimestru de activitate din 2020, rezidenții au reușit atingerea unei cifre de afaceri de aproximativ 9 milioane de lei, ceea ce presupune contribuții pe măsură la bugetul local. Respectiv, susținerea financiară a Consiliului raional este una îndreptățită, totodată asigurând o credibilitate în rândul potențialilor antreprenori și siguranța că în incinta IP IASV persistă susținerea stabilă din partea



fondatorului și, respectiv, activitatea în incinta IP IASV ar avea impact benefic asupra dezvoltării afacerii.

Cifra de afaceri a rezidenților



Activitatea IP IASV

Fiind investită în funcția de administrator al IP Incubatorul de Afaceri în data de 18 aprilie 2019 și în baza unui plan de acțiuni schițat, am orientat și continui activitățile pentru creșterea nivelului de vizibilitate, a productivității și impactului IP IASV, în calitate de instituție menită să influențeze pozitiv procesul de inițiere și dezvoltare a afacerilor și să contribuie la dezvoltarea social-economică a raionului Ștefan Vodă.

Pe parcursul perioadei de raportare au fost oferite în jur de 400 de consultații pentru potențiali antreprenori, agenți economici din raionul Ștefan Vodă, precum și pentru rezidenți ai IASV. Aceștia au beneficiat de consultanță gratuită și individuală din partea echipei manageriale. Cele mai frecvente subiecte de discuție au fost *accesul la sursele de finanțare, aplicarea la diferite programe, planificarea eficientă a afacerii, informație despre Fondul de Antreprenoriat pentru Tineri Ștefan Vodă, informație despre Programul Național Start pentru Tineri, despre Programul “Femei în Afaceri”, PARE 1+1, formele organizatorico-juridice pentru care e mai bine de optat pentru anumite genuri de activitate, precum și identificarea, conturarea ideii de afacere.*

În perioada de raportare, în cadrul IP IASV au fost desfășurate mai multe activități cu impact pozitiv asupra mediului de afaceri.



- Mai întâi de toate au fost organizate instruirii pentru tinerii antreprenori și potențiali antreprenori în contextul implementării proiectului **Fondul de Antreprenoriat pentru Tineri Ștefan Vodă**, implementat de ADD “Generația Pro” în parteneriat cu IP Incubatorul de Afaceri din Ștefan Vodă, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul Fundației Est-Europene.



- **18.05.2019** – instruire pentru tinerii antreprenori din raionul Ștefan Vodă cu tematica “Aspecte legale ale afacerii”, în cadrul proiectului Fondul de Antreprenoriat pentru Tineri Ștefan Vodă, implementat de ADD “Generația Pro” în parteneriat cu IP Incubatorul de Afaceri din Ștefan Vodă, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul Fundației Est-Europene; sala de ședințe IASV;
- **28.05.2019** – instruire pentru tinerii antreprenori din raionul Ștefan Vodă cu tematica “Management și leadership”, în cadrul proiectului Fondul de Antreprenoriat pentru Tineri Ștefan Vodă, implementat de ADD “Generația Pro” în parteneriat cu IP Incubatorul de Afaceri din Ștefan Vodă, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul Fundației Est-Europene; sala de ședințe IASV;
- **28.06 – 29.06.2019** – instruire pentru tinerii antreprenori din raionul Ștefan Vodă cu tematica “Gestionarea afacerii”, în cadrul proiectului Fondul de Antreprenoriat pentru Tineri Ștefan Vodă, implementat de ADD “Generația Pro” în parteneriat cu IP Incubatorul de Afaceri din Ștefan Vodă, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul Fundației Est-Europene; sala de ședințe IASV;



- **03.07.2019** – elaborarea Regulamentului de acordare a granturilor în cadrul proiectului Fondul de Antreprenariat pentru Tineri Ștefan Vodă, implementat de ADD “Generația Pro” în parteneriat cu IP Incubatorul de Afaceri din Ștefan Vodă, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul Fundației Est-Europene; sala de ședințe IASV;
- **10.07.2019** – instruire pentru tinerii antreprenori din raionul Ștefan Vodă cu tematica “Elaborarea planurilor de afaceri”, în cadrul proiectului Fondul de Antreprenariat pentru Tineri Ștefan Vodă, implementat de ADD “Generația Pro” în parteneriat cu IP Incubatorul de Afaceri din Ștefan Vodă, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul Fundației Est-Europene; sala de ședințe IASV;
- **13.07.2019** – instruire pentru tinerii antreprenori din raionul Ștefan Vodă cu tematica “Elaborarea planului de afaceri”, în cadrul proiectului Fondul de Antreprenariat pentru Tineri Ștefan Vodă, implementat de ADD “Generația Pro” în parteneriat cu IP Incubatorul de Afaceri din Ștefan Vodă, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul Fundației Est-Europene; sala de ședințe IASV.
- **25.07.2019** – conferința de lansare a Programului de Granturi pentru tinerii antreprenori în cadrul proiectului Fondul de Antreprenariat pentru Tineri Ștefan Vodă, implementat de ADD “Generația Pro” în parteneriat cu IP Incubatorul de Afaceri din Ștefan Vodă, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul Fundației Est-Europene, sala de ședințe IASV;
- **26.09.2019** – ședința comisiei pentru selectare a câștigătorilor în cadrul Programului de Granturi al Fondului de Antreprenariat pentru Tineri Ștefan Vodă;
- **10.01.2020** – semnarea Contractelor de grant cu cei 6 antreprenori.

În urma instruirilor desfășurate a fost organizat Concursul de granturi destinat tinerilor antreprenori, precum și celor care intenționează să-și dezvolte o afacere în raionul Ștefan Vodă. Conform deciziei comisiei de concurs, după prezentarea planurilor de afaceri au fost selectate 6 afaceri pentru a beneficia de finanțare nerambursabilă. *4 tineri antreprenori au beneficiat de câte 3000 Euro, alții 2 câte 1250 și respectiv 1750 de Euro.* Totodată 3 afaceri noi au fost create în rezultatul implementării proiectului. Tinerii vor beneficia de mentorat în gestionarea afaceri din partea experților specializați în domeniu.

Activități în contextul desfășurării Programului Național „Start pentru Tineri – o afacere durabilă la tine acasă”

- Un program așteptat de tinerii antreprenori din întreaga Republică este **“Start pentru Tineri – o afacere durabilă la tine acasă”**. La începutul anului 2019, împreună cu specialiștii Direcției Economie și Atragerea Investițiilor, am promovat beneficiile acestui program, astfel încât să fim unul din raioanele cu cei mai mulți tineri interesați de a profita de oportunitățile oferite de acesta. Spre finele anului 2019 au început activitățile nemijlocite din cadrul programului. Am lăsat ideea de a avea activitățile organizate în incinta IP IASV. Totodată, am fost gazdă și pentru tinerii din raionul Căușeni, care au participat la aceleași instruirii.



- **26-27.10.2019** – desfășurarea Hackaton-ului pentru tinerii aplicanți la programul Start pentru Tineri – o afacere durabilă la tine acasă;
- **24-25.11.2019** – instruiți în cadrul celei de-a doua etapă a programului Start pentru Tineri, sala de ședințe a IP IASV;
- **30.11-01.12.2019** – Instruiți cu tematica “Planificarea afacerii” organizate în contextul Programului Start pentru Tineri;
- **07-08.12.2019** – instruiți în cadrul Programului „Start pentru Tineri – o afacere durabilă la tine acasă”. Prezentarea ideilor de afaceri.



- Pentru a oferi plus valoare Incubatorului de Afaceri lucrăm în direcția stabilirii unor parteneriate cu experți în domeniul antreprenoriatului, cu organizații finanțatoare pentru ulterioare oportunități de dezvoltare a instituției.

Orice activitate organizată în incintă contribuie într-o anumită măsură la promovarea IASV. Unele aduc plus valoare financiară prin faptul că este prevăzută plata pentru chiria sălii de conferințe, altele consolidează agenți economici în jurul unei tematici de interes comun, altele aduc plus valoare instituțională. În perioada vizată în raport Incubatorul de Afaceri a fost gazda mai multor evenimente. La fel de multe au fost planificate și pentru întreaga perioadă a anului 2020. Sperăm la o revenire la normal a situației, pentru a deveni gazda unor ședințe, seminare, conferințe și alte evenimente utile. Totodată sunt organizate ședințele periodice cu rezidenții care activează în instituție, pentru a discuta oportunități noi și a identifica soluții pentru eventualele probleme identificate.



- **12.03.2019** – instruire în cadrul proiectului „Poarta de Sud a Moldovei deschisă pentru promovarea afacerilor și investițiilor”;
- **01.11.2019** – instruire pentru antreprenorii din raion cu tematica „Dezvoltarea brandului și promovarea afacerii”.
- **14.03.2019** – ședința Consiliului de administrare a IP IASV, sala de ședințe a instituției;
- **21.06.2019** – ședința de Consiliere cu rezidenții IP IASV, sala de ședințe a IASV;
- **02.08.2019** – vizita reprezentanților Fundației Est-Europene în cadrul proiectului Fondul de Antreprenoriat pentru Tineri Ștefan Vodă, implementat de ADD “Generația Pro” în parteneriat cu IP Incubatorul de Afaceri din Ștefan Vodă, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul Fundației Est-Europene, sala de ședințe IASV;
- **09.09.2019** – ședința Consiliului de administrare a IP IASV, sala de ședințe a instituției;
- **27.09.2019** – ședința de Consiliere cu rezidenții IP IASV, sala de ședințe a IASV;
- **22.11.2019** – ședința de Consiliere cu rezidenții IP IASV, sala de ședințe a IASV;
- **25.02.2020** – ședința Consiliului de Administrare a IP IASV, sala de ședințe a IASV. Prezentarea Raportului de activitate a IP IASV pentru anul 2019;
- **27.02.2020** – vizita reprezentantului Comisiei Europene, în contextul implementării proiectului “Fondul de Antreprenoriat pentru Tineri Ștefan Vodă”, în calitate de bună practică;
- **29.05.2020** – ședința de consiliere cu rezidenții IP IASV;
- **24.05.2019** – sesiune de informare pentru clienții Moldova Agroindbank, sala de ședințe IASV;
- **26.06.2019** – schimb de experiență dintre Fondul pentru Tineri Ștefan Vodă și Fondul pentru Tineri Rîșcani, sala de ședințe a IASV;
- **29.08.2019** – ședința de consolidare a echipei organizată de administratorii SRL “Uniqua Wall System”, pentru angajații companiei, sala de ședințe IASV;
- **30.08.2019** – instruirea echipei organizată de administratorii SRL “Uniqua Wall System”, pentru angajații companiei, sala de ședințe IASV;
- **05.09.2019** – ședința cu potențialii angajați ai companiei Snoopy Toys, sala de ședințe IASV;
- **09.11.2019** – instruire în educația mediatică pentru tinerii din raionul Ștefan Vodă;
- **14.11.2019** – masă rotundă cu antreprenorii din oraș organizată de Centrul de Politici și Reforme din Moldova;
- **29.11.2019** – Centrul Național Anticorupție în discuție cu rezidenții Incubatorului de Afaceri;
- **20.12.2019** – ședința cu reprezentanții Peace Corps, biroul administratorului;
- **21.12.2019** – Gala Inițiativelor Tinerilor, organizată de Fondul pentru Tineri Ștefan Vodă;
- **01.02.2020** – instruire pentru tinerii din raion cu tematica „Instrumente digitale pentru dezvoltarea personală”;
- **06.02.2020** – instruire cu tematica “*Finanțele publice locale pe înțelesul tuturor*” pentru reprezentanții organizațiilor neguvernamentale din raion;
- **08.02.2020** – instruire cu tematica “*Finanțele publice locale pe înțelesul tuturor*” pentru tinerii din raion;



- **13.02.2020** – vizita reprezentanților Agenției Japoneze de Dezvoltare (JICA) la IASV pentru monitorizarea procesului de oferire a consultației agenților economici;
- După cum am menționat anterior, Incubatorul de Afaceri din Ștefan Vodă este membru al Rețelei Incubatoarelor de Afaceri din Moldova (RIAM). Consiliul consultativ al rețelei se întrunește periodic cu diverse necesități: instruiți tematic, decizii și programe noi, schimb de experiență dintre instituții. Totodată e necesar să fim parte și a unor evenimente de nivel național, conform profilului de activitate. În perioada de gestiune am reușit inclusiv să mobilizăm femeile pentru a participa la conferințe de promovare a antreprenoriatului și a oportunităților de afaceri.
- **23.04.2019** – ședința grupului de lucru pentru identificarea ideii de proiect în cadrul programului MIDL, primăria or. Ștefan Vodă;
- **08.05.2019** – ședința de judecată cu fostul rezident ÎI „Ion Bolozan”, judecătoria Ștefan Vodă;
- **11.05.2019** – Participarea în cadrul evenimentului „Orășelul European 2019”, or. Chișinău, Grădina Publică Ștefan cel Mare;
- **20.05.2019** – participarea la ședința grupului de lucru pentru elaborarea Profilului Investițional al raionului;
- **07.06.2019** – ședința de judecată cu fostul rezident ÎI „Ion Bolozan”, judecătoria Ștefan Vodă;
- **18.06.2019** – ședința de lucru a Consiliului Consultativ al RIAM, or. Chișinău, London Hotel.
- **18.06 – 19.06.2019** – atelier de lucru cu tematica Ciclu de management al proiectului destinat Rețelei Incubatoarelor de Afaceri, or. Chișinău, London Hotel;
- **27.06.2019** – ședința de judecată cu fostul rezident ÎI „Ion Bolozan”, judecătoria Ștefan Vodă;
- **27.06.2019** – atelierul de lucru organizat de Asociația pentru Dezvoltarea Turismului din Moldova, restaurant Mărțișor, or. Ștefan Vodă;
- **02.07.2019** – prezentarea Profilului investițional al raionului Ștefan Vodă, elaborat în cadrul proiectului „South Open Gate of Moldova for Business and Investments Promotion/Poarta de Sud a Moldovei Deschisă pentru Promovarea Afacerilor și Investițiilor”;
- **04.07.2019** – Conferința de finalizare a proiectului “Vizibilitate și comunicare pentru acțiunile referitoare la implementarea Acordului de Liber Schimb în cadrul programelor de asistență finanțate de UE”;
- **08.07.2019** – atelierul de lucru cu tematica “Rolul Centrelor de consultanță și asistență în afaceri”, or. Chișinău, ODIMM;
- **19.08.2019** – ședința cu reprezentanții Fundației Konrad Adenauer, or. Căușeni;
- **03.09.2019** – ședința la Direcția pentru Ocuparea Forței de Muncă, Consiliul raional Ștefan Vodă;
- **23-25.09.2019** – instruire în scrierea proiectelor, organizată pentru RIAM, or. Chișinău;



- **01-03.10.2019** – sesiune de instruire pentru reprezentanții IA și a centrelor de consultanță din regiune;
- **08-10.10.2019** – continuare sesiune de instruire pentru reprezentanții IA și a centrelor de consultanță din regiune;
- **13-18.10.2019** – vizita de studiu în Praga, Cehia, organizată de ODIMM în parteneriat cu Asociația pentru Dezvoltarea Antreprenoriatului din Cehia;
- **29.10.2019** – participarea la evenimentul organizat de ODIMM, Mic dejun de afaceri, or. Chișinău;
- **28.11.2019** – Conferința Internațională a IMM-urilor, “Moldova Verde”, or. Chișinău. Participare împreună cu 13 antreprenori din raion;



- **07.12.2019** – atelier de lucru cu tematica Avantajele asocierii în afaceri, organizat în cadrul Platformei Naționale a Femeilor, or. Chișinău. Am participat cu alte 7 femei;
- **14.12.2019** – Forumul anual al femeilor, or. Chișinău. Am participat cu alte 4 femei antreprenoare din raion;
- **19.12.2019** – ședința de lucru a Consiliului Consultativ al RIAM, or. Chișinău;
- **23.12.2019** – promovarea în contextul evenimentului consacrat aniversării a 55 de ani de la fondarea raionului. Participare cu 1 antreprenor și cu Fondul de Antreprenoriat pentru Tineri Ștefan Vodă.
- **21.01 – 23.01.2020** – instruire pentru Rețeaua Incubatoarelor de Afaceri cu tematica “Prestarea serviciilor de consultanță”;
- **03.02.2020** – prezentarea instrumentelor de afaceri de către Organizația pentru Dezvoltarea Sectorului Întreprinderilor Mici și Mijlocii;
- **04.02.2020** – preluarea bunelor practici ale Centrului de Consultanță al ODIMM;



- **04.03.2020** – participarea la ședința cu primarii din raionul Ștefan Vodă, prezentarea destinației și a facilităților oferite de IP IASV;
- **16.03.2020** – curs online despre planificare și dezvoltare regională, elaborarea Planurilor de dezvoltare social-economică;
- **09.04.2020** – ședința online a Rețelei Incubatoarelor de Afaceri din Moldova;
- **06.05.2020** – ședința online a Rețelei Incubatoarelor de Afaceri din Moldova;
- **12.05.2020** – instruirea online referitor la modalitățile de promovare pe Facebook.



Activitatea IP Incubatorul de Afaceri din Ștefan Vodă este și urmează a fi una notorie. Acesta este un punct de atracție a antreprenorilor, datorită consultanței de care pot beneficia gratuit și a informației despre programele de finanțare la care au posibilitatea să aplice.

Pentru a menține instituția în vizorul beneficiarilor, este necesară prezența pe rețelele de socializare cu informație actualizată permanent. În acest sens am revitalizat, actualizat și întreținem permanent paginile de Facebook ale IP IASV, drept unul dintre cele mai accesibile instrumente de promovare, am actualizat panoul informativ cu denumirea companiilor rezidente și am atașat adiacent un panou pentru informații. Pentru a accede către populația din zonele rurale, am publicat articole în ziarul raional „Prior Info”, unde am specificat destinația Incubatorului de Afaceri din Ștefan Vodă, serviciile și



facilitățile pe care le oferă, precum și în editorialul național „Funcționarul public”, în cadrul căruia am fost promovați de colegii de la Agenția de Dezvoltare Regională Sud. O altă modalitate de a ajunge la populația din raion, cu resurse limitate, a fost elaborarea unor placate informative și expedierea primarilor localităților pentru a fi plasate pe panourile informative, atât în mandatul precedent, cât și în cel actual. Am participat la ședința cu primarii unde am vorbit despre menirea Incubatorului de Afaceri. Drept o tentativă mai recentă am expediat demersuri unor ambasade în Republica Moldova cu intenții de colaborare pentru promovarea tinerilor antreprenori. Intenționăm să intervenim cu astfel de inițiative către alte organizații de stat, care ar putea găsi un interes de colaborare cu IP IASV și, respectiv cu antreprenorii din raionul Ștefan Vodă.

La moment, biroul consultantului, având în vedere că funcția respectivă este redusă, este destinat **“Spațiului de preincubare”** creat în cadrul proiectului *“Poarta de Sud a Moldovei deschisă pentru promovarea afacerilor și investițiilor”*. Acesta presupune mobilier, echipament și bibliotecă antreprenorială destinate dezvoltării capacităților tinerilor în domeniul afacerilor. Spațiul de preincubare se planifică a fi dotat adițional cu echipament pentru facilitarea dezvoltării afacerilor, cât și stimularea creării altor noi.

În perioada de carantină instituită în or. Ștefan Vodă, fiind în situația complicată de deplasare pentru a beneficia de produsele și serviciile locale, împreună cu rezidentul SRL “Chițu Alex” am creat grupul **“PRODUS DE ȘTEFAN VODĂ”** menit să faciliteze conexiunea dintre producătorii/prestatorii de servicii locali și consumatori, în condiții limitate de situația pandemică creată. Grupul respectiv demonstrează impactul dorit, dezvoltând în raionul Ștefan Vodă o comunitate care promovează produsul/serviciul local, mai întâi de toate în rândul cetățenilor raionului nostru. Totodată, am motivat conectarea antreprenorilor locali la platforma națională **“Iarmarocul IMM-urilor”** creată de ODIMM, pentru promovarea produselor autohtone.

Având în vedere că statele de personal ale instituției nu prevăd existența unui consultant în afaceri am aplicat la Programul poporului american **“Corpul Păcii”** pentru a beneficia de un voluntar în cadrul programului “Dezvoltare instituțională”, care să fie un suport considerabil tehnico-informațional pentru administrația IASV. În acest sens am beneficiat de o vizită a coordonatorului programului în teritoriu. Din păcate acesta a suferit tergiversări din cauza pandemiei la nivel mondial. Sperăm să fie reluat după ameliorarea situației în domeniul sănătății.

Rezultate, beneficii, impact în perioada gestionată

- **6 tineri antreprenori** beneficiari de **grant** în cadrul Fondului de Antreprenoriat pentru Tineri Ștefan Vodă;
- **16 afaceri nou** create în perioada respectivă;
- Potențialul tinerilor mobilizat pentru a se înregistra la prima etapa a programului “Start pentru Tineri”, în parteneriat cu Direcția Economie și Atragerea Investițiilor;
- **12 aplicanți** din raion la Programul Național “Start pentru Tineri – o afacere durabilă la tine acasă”;



- **9 câștigători** din raionul Ștefan Vodă în cadrul Programului Național “Start pentru Tineri – o afacere durabilă la tine acasă”;
- 300 de persoane beneficiare în urma activităților desfășurate în cadrul IA;
- 75 de persoane beneficiare în cadrul cursurilor de instruire pentru antreprenori;
- **11 rezidenți** noi incubați;
- 3 absolvenți ai IP IASV;
- Mențiune pentru managerul IP IASV în cadrul concursului “*Cel mai bun Incubator al anului 2019*”;
- Mențiune pentru managerul IP IASV din partea filialei Tighina a Camerei de Comerț și Industrie;
- **19 rezidenți** activi în IASV la data de 13.03.2020;
- O platformă pentru promovarea producătorilor locali creată – “**PRODUS de ȘTEFAN VODĂ**”;
- 9 milioane de lei – cifra de afaceri atinsă în perioada de gestiune, dintre care în jur de **900 mii lei** reprezintă impozite achitate la bugetul de stat.

Aspecte financiare

Bugetul IP IASV a fost discutat și aprobat la ședința Consiliului de Administrare din februarie 2020. Acesta este în sumă de 655.000,00 lei. Pentru o asigurare a transparenței privind gestionarea bugetului IP IASV, Vă informăm că, la data de 01 iunie 2020 am dispus de venituri și respectiv cheltuieli, strict conform necesităților primordiale, după cum urmează:

Venituri (219 630, 30 lei):

- *Sold în cont la data de 01.01.2020:* 31 278,34 lei;
- *Contribuția Consiliului raional:* 75 000,00 lei;
- *Chirie spații + venituri din utilități achitate de rezidenți:* 113 666,71 lei.

Cheltuieli (218 769,03 lei):

- *Remunerarea muncii (inclusiv impozite și asigurări)* – 138 663,47 lei;
- *Servicii/utilități* – 80 105,56 lei;
- *Alte cheltuieli* – 2 639,5 lei.

Sold la 01.06.2020: 1176,02 lei.

Ținem să menționăm faptul că cheltuielile specificate mai sus presupun perioada de activitate a lunilor decembrie 2019 – aprilie 2020. Pentru informare vrem să vă aducem la cunoștință că o lună de activitate a IASV presupune un buget necesar egal cu 30 mii lei, care subînțelege remunerarea muncii, impozitele și asigurările pentru cei 6 angajați, precum și serviciile și utilitățile care ni se revin conform repartizării per m2, în perioada caldă a anului. Din arenda încăperilor este posibilă colectarea a aproximativ 20 mii lei, în condițiile în care toate spațiile sunt închiriate și rezidenții nu sunt doar în primii doi ani de activitate, unii fiind chiar și în baza prețului de piață stabilit anterior: 60 lei per m2.

ODIMM intervine cu subvenționare țargetată, care presupune activități pentru promovare a antreprenoriatului în regiune și stimulare a creșterii numărului afacerilor, inclusiv în raioanele vecine.

La moment IP IASV nu dispune de surse de venit adiționale pentru suplinirea bugetului instituției. Suntem în speranța reluării mai viguroase a activității în toamna 2020, inclusiv cu suplinirea spațiilor libere din demisolul Incubatorului de Afaceri cu noi rezidenți, cu afaceri noi, inovatoare.



E important de menționat faptul că costurile pentru chiria unui m2 sunt dintre cele mai mici pe Rețeaua Incubatoarelor de Afaceri, asta în contextul în care cheltuielile pentru utilități, precum și salariul minim se majorează anual. În această ordine de idei autofinanțarea Incubatorului de Afaceri este tot mai puțin probabilă. Abia la ședința Consiliului de Administrare al IP IASV din toamna 2019 am decis majorarea neconsiderabilă a costurilor pentru arenda birourilor pentru servicii, după cum ați remarcat în prima parte a raportului. Totodată, reieșind din specificul raionului Ștefan Vodă, o majorare considerabilă a costurilor pentru chirie ar fi în detrimentul potențialilor antreprenori, în special al celor tineri.

Necesități și probleme

- Litigiul de judecată cu privire la încasarea de la ex-rezidentul Incubatorului de Afaceri Î.I. Bolozan Ion, a datoriei acumulate (conform contractului de locațiune nr.29, din 15 iulie 2014). În acest sens chiar am intervenit cu rugămintea de implicare a Consiliului raional pentru soluționarea acestuia;
- Construirea unui acoperiș șarpant cu un sistem eficient de scurgere a apei din urma precipitațiilor care ar rezolva parțial problema etajelor superioare și a întregului edificiu, instalare unui sistem de ventilație în demisolul instituției;
- Renovarea fațadei întregului edificiu, care este în stare avariată, ceea ce ar permite evitarea consecințelor în urma precipitațiilor puternice (de menționat că acestea au fost considerabile în urma ploilor de la finele lunii mai 2020);
- Renovarea scărilor și a acoperișului din față;
- Renovarea spațiilor nereparate de la parter sau cel puțin înlocuirea geamurilor;
- Asigurarea rețelei de apeduct la parterul instituției.

Obiective/acțiuni pe termen scurt

- Desfășurarea unei campanii de informare în localitățile raionului despre destinația IASV și cu referire la serviciile prestate de antreprenorii care activează în instituție;
- Crearea Clubului tinerilor antreprenori în cadrul proiectului Fondul de Antreprenariat pentru Tineri Ștefan Vodă, care să asigure schimbul de bune practici și oportunități;
- Organizarea unui târg al tinerilor antreprenori, pentru consolidarea potențialului acestora și promovarea IASV;
- Revitalizarea aspectului estetic al IP IASV prin actualizarea informației de pe panourile iluminatorii, a aspectului peisajistic din față, a bannerelor informative și schimbarea tablourilor din incintă;
- Implementarea în parteneriat cu GIZ Moldova și Incubatoarele din Regiunea Sud, a proiectului „*Sprijin pentru educație și formare profesională (VET) în domeniul economiei verzi*”, implementat în cadrul Cooperării germane, care vizează sprijinul continuu pentru procesul de reformă pentru dezvoltarea și consolidarea sistemului de învățământ dual în Republica Moldova.



Obiective pe termen lung

- Identificarea și instruirea tinerilor doritori de a iniția o afacere, oferirea condițiilor în perioada de preincubare;
- Promovarea IP IASV și a programelor naționale ODIMM;
- Atragerea tinerilor antreprenori în calitate de rezidenți ai IP IASV;
- Încurajarea antreprenoriatului feminin în regiune;
- Inițierea și dezvoltarea parteneriatelor locale, naționale, regionale și internaționale pentru susținerea tinerilor antreprenori, care să contribuie la crearea a noi locuri de muncă în regiune și creșterea economică locală;
- Identificarea mecanismelor de finanțare pentru asigurarea activității adecvate a IA;
- Extinderea spațiului și a serviciilor IASV pentru un număr mai mare de beneficiari;
- Ameliorarea infrastructurii IP IASV pentru crearea condițiilor optime rezidenților pentru o desfășurare eficientă a activității.

Totodată, conex la raport este Programul de activitate a IP IASV pentru anul 2020, care este destul de complex și multilateral. Multe dintre activitățile planificate au fost amânate din motive independente de capacitățile noastre, cu probabilitatea de a fi reluate în perioada următoare.

Perioada de gestiune a fost una destul de productivă, punctul culminant fiind în martie 2020, deși este cert faptul că întotdeauna există loc pentru mai bine. Eforturile vor fi în continuare concentrate spre promovarea IP Incubatorul de Afaceri din Ștefan Vodă și pe identificarea parteneriatelor de durată pentru asigurarea durabilității. În aceeași ordine de idei mizăm în continuare pe susținerea Consiliului de Administrare al instituției, a Consiliul Raional Ștefan Vodă și nemijlocit a conducerii raionului, precum și pe colaborarea cu toate subdiviziunile din subordine, în special cu Direcția Economie și Atragerea Investițiilor și cu Direcția Agricultură și Alimentație, în cadrul activităților majore, de interes comun și desigur, contăm pe suportul Organizației pentru Dezvoltarea Sectorului Întreprinderilor Mici și Mijlocii.

***Manager, IP Incubatorul de Afaceri din Ștefan Vodă,
Adelina BARBĂNEAGRĂ***