

**Raport de activitate**  
**al IMSP Spitalul Raional**  
**Stefan Vodă pentru anul 2016**

Director IMSP SR Stefan Vodă

Plămădeală Vasile

Am petrecut in istorie inca un an, in care s-a efectuat o munca incordata,cu noi probleme si particularitati specifice, cu evenimente importante in viata fiecaruia si a colectivului in intregime.

Traditional ne-am adunat astazi la consfatuirea de lucru anuala, cu scopul de a analiza si totaliza rezultatele activitatii noastre si trasarea noilor sarcini pe anul curent.

Activitatea institutiei ,in a. 2016 a fost orientata spre realizarea unor obiective strategice si activitati prioritare prevazute de Politica Nationala de Sanatate,strategia de dezvoltare a sistemului de sanatate si a altor acte legislative si normative referitoare la Sistemul Sanatatii.

In 2016 activitatea SR Stefan Voda a fost directionata spre:

- Sporirea calitatii serviciilor de sãnãtate;
- Asigurarea accesului populatiei la servicii de sãnãtate de calitate;
- Eficientizarea utilizãrii resurselor financiare;
- Fortificarea bazei tehnico – materiale;
- Promovarea tehnologiilor informationale;

### **Aspecte generale**

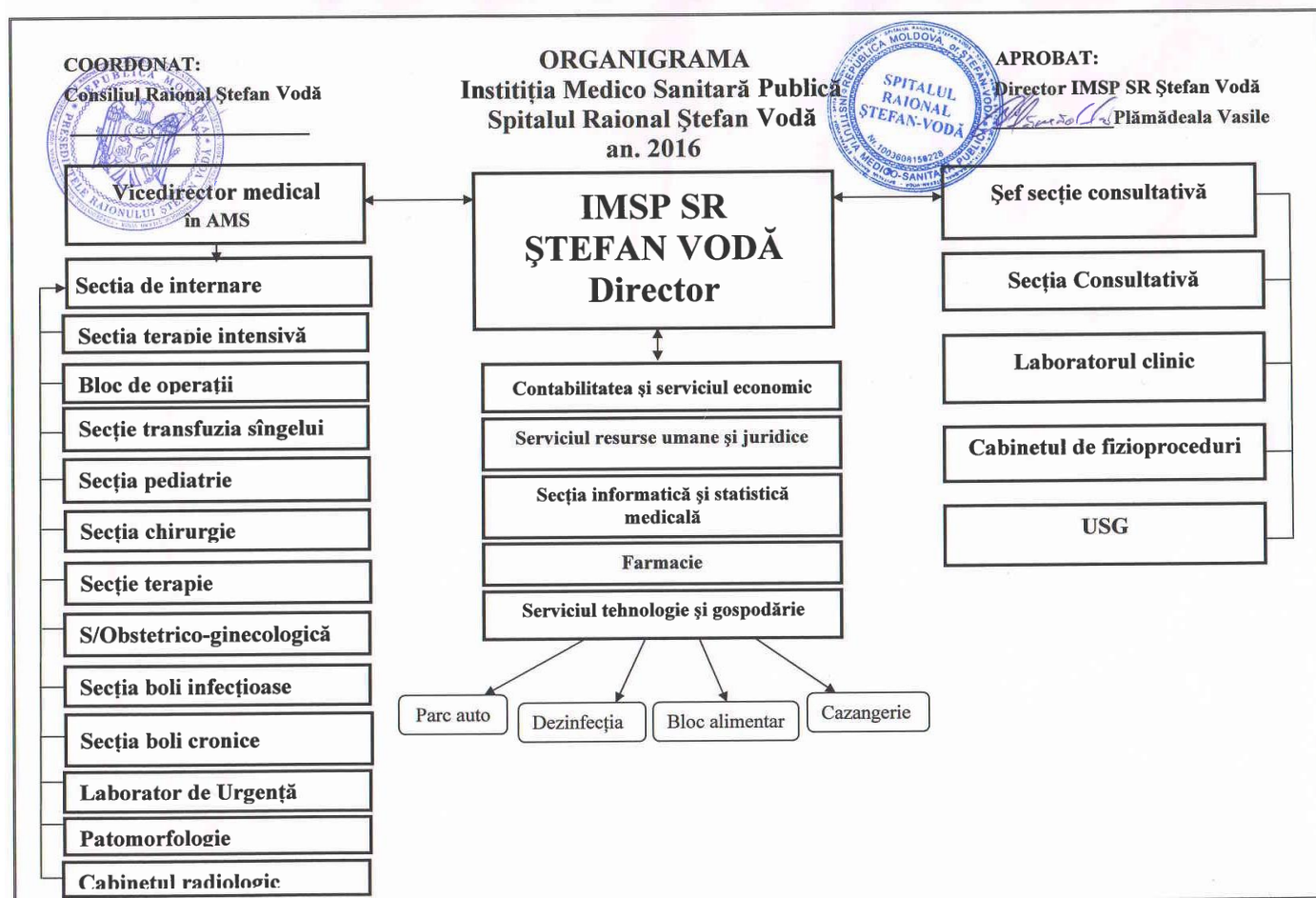
Raionul Stefan Vodã se aflã în partea de sud-est a țãrii, fiind situat în zona de frontierã (Ucraina, Transnistria). Este traversat de rîul Nistru, care poate reprezenta un focar epidemic important. Migrația populației are un grad ridicat. În unele localități, existã problema asigurãrii populatiei cu apã potabilã.

Numãrul populatiei raionului este de 70867 locuitori, dintre care copii – 14564. Populatia urbanã constituie -8544 locuitori, ruralã – 62323 locuitori.

Natalitatea constituie 12,6 la 1000 locuitori, RM – 10,9, mortalitatea generalã este de 12,4, RM – 11,2, mortalitatea infantilã 9,0, RM – 9,7. Sporul natural este de 0,2, RM - 0,3. În anul 2016 au decedat 775 persoane, în 2015 au decedat 873 de persoane.

Populatia asiguratã este de 78,2 %. Mortalitate materna nu s- a inregistrat.

**Organigrama** spitalului raional Stefan Vodă este următoarea:



### **Baza tehnico-materiala**

Pe parcursul anului 2016, din fondurile disponibile ale institutiei s-au procurat 6 pupinele, în suma de 50400 lei. De asemenea, a fost procurat un concentrator de oxigen in suma de 21758 lei, patru frigidere si o camera de congelare in suma de 19130 lei, doua aparate de aer conditionat - 14960 lei, aspirator in sala de operatii - 6500 lei, plasa pentru gard in suma de 39830 lei.

Din partea Consiliului Raional s-au alocat 70 mii lei care au fost distribuiti pentru alimentatia donatorilor (30 mii lei), tratamentul pacientilor social defavorizati (20 mii lei), pentru efectuarea investigatiilor medicale a recrutilor neasigurati (20 mii lei).

In luna noiembrie 2016 a fost elaborat si inaintat catre CNAM in continuare proiectul de prelungire a reparatiei blocului cu 5 nivele. Proiectul a fost selectat, s-au alocat 450 mii lei pentru reparatia sectiei de internare.

De asemenea au fost inaintate doua proiecte ce tin de asigurarea laboratorului cu echipament performant si asigurarea institutiei cu concentrator centralizat de oxigen catre Programul „KUSANONE” Ambasada Japoniei.

Pe parcursul acestui an, institutia a fost aprovizionata cu medicamente, dezinfectante, reactive de laborator in cantitati necesare. Pe parcursul anului 2017 ramane o prioritate asigurarea institutiei cu echipament medical (fibrogastroscoop, aparataj fizioterapeutic, chirurgical). Mai avem nevoie de calculatoare pentru a duce la bun sfarsit implementarea sistemului informational.

Pentru anul 2017 prioritatile noastre sunt:

1. Asigurarea saloanelor intensive cu O2 centralizat;
2. Finalizarea proiectului de reparatie capitală a blocului cu 5 etaje;
3. Amenajarea teritoriului;
4. Implementarea proiectelor inaintate catre Programul KUSANONE.
5. Reparatii curente in sectiile spitalicesti.
6. Finisarea reparatiei blocului alimentar si spalatoriei.

### **Activitatea spitalicească**

Capacitatea totală a spitalului este de 175 paturi, contractate de CNAM cu urmatoarele sectii:

Sectia terapie – 40 paturi;

Sectia chirurgie – 40 paturi;

Sectia pediatrie – 25 paturi;

Sectia boli cronice – 35 paturi;

Sectia obstetrico – ginecologică – 20 paturi;

Sectia boli infectioase – 15 paturi;

Sectia anestezie, terapie intensivă, blocul de operatii;

Sectia de transfuzie a sîngelui.

În IMSP SR Stefan Vodă s-au tratat 5919 pacienti (a.2015 – 6825). Au decedat în 2016 – 94 pacienti, 109 pacienti în 2015. Letalitatea spitalicească constituie 1,6 (2015 – 1,6).

Durata medie de spitalizare este de 6,8 zile (2015 – 7,0 zile), durata medie de utilizare a patului este de 233 de zile (2015 – 258), RM – 274 zile. Rotatia patului – 34,0 (2015 – 37,0), RM – 31,0. Nivelul de spitalizare a bolnavilor constituie 8,5 în anul 2016, față de 9,7 în 2015. Planul zile-pat a fost îndeplinit la 72,0 % în 2016, față de 83,7 în 2015.

Din numărul bolnavilor spitalizati, ponderea pacientilor asigurati constituie 94,3%

Din 6012 pacienti internati: spitalizati de urgență –71,0 %, programati-29,0%  
Din cei de urgenta: cu îndreptare de la medicul de familie –16,4 %, transportati de AMU –59,3 %, trimisi de specialistii de profil ai sectiei consultative – 11,0 %, de sinestator –13,3 % .

### Activitatea chirurgicală

În anul 2016 au fost efectuate 1691 interventii chirurgicale (2015 – 1488), cu 203 de interventii mai mult ca în aceeași perioadă a anului 2015. Letalitatea postoperatorie – 0,4 (7b) (2015- 0,3 - 4b). În structura interventiilor chirurgicale predomină:

Interventii chirurgicale	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<i>Pe organe abdominale</i>	9,2	10,8
<i>Pe aparatul osteomuscular</i>	17,4	17,6
<i>Pe piele si tesutul subcutanat</i>	20,9	19,9
<i>Obstetricale</i>	40,9	40,1
<i>Pe ureche, nas, faringe</i>	1,1	1,9
<i>Pe organele genitale feminine</i>	8,4	6,5

De urgență au fost spitalizati – 813 pacienti, ( a.2015 – 694 pacienti); din ei: internati peste 24 ore de la debutul bolii – 174 de pacienti (a.2015- 93b) , au fost operati – 653b. ( a.2015 -537 b).

### **Activitatea obstetrico-ginecologică**

Pe parcursul anului 2016 s-au înregistrat 585 nasteri (total 703) față de – 588 (total 710) in 2015. Nasteri premature -16 , a.2015 – 19 nasteri . Pe parcursul anului 2016 s-au efectuat 692 interventii chirurgicale, față de 537 în 2015. Operatii cezariene 45, a.2015 - 35. Interventii chirurgicale în ginecologie – 226(a.2015-156). Activitatea chirurgicală pe ginecologie constituie 37,8 %, în comparatie cu 31,2% în 2015. Pe parcursul anului 2016 nu s-a inregistrat mortalitate neonatala precoce,(a.2015-1) . S-au inregistrat 4 cazuri de mortinatali (a.2015-5). Transferati în alte institutii –41 copii, in 2015- 51copii.

	<b>2016 ‰</b>	<b>2015 ‰</b>
<i>Mortalitatea perinatală</i>	6,8	10,0
<i>Mortalitatea neonatală precoce</i>	0	1,6
<i>Mortnatali</i>	6,8	8,4

### **Asistenta medicală specializată de ambulator**

Cu următorii specialisti:

Oftalmolog, chirurg, urolog, dermatolog, narcolog, neuropatolog, otolaringolog, gastrolog, endocrinolog, oncolog, ftiziatru-pulmonolog, cardiolog.

La medicii specialisti pe parcursul anului 2016 s-au înregistrat – 97555 de vizite, a. 2015 – 99389 de vizite, cu 1834 vizite mai putine; inclusiv asigurate – 89,7%. Cu scop profilactic – 23006, pe motiv de boala -74549 .

Investigatii ecografice – 2016 - 1922, 2015 – 1958.

Endoscopice – 54 în anul 2016, 2015 – 108.

Investigatii de laborator – 2016 – 259626, 2015 – 233704, cu 25922 investigatii mai multe decit în anul 2015.

Numărul de analize la o solicitare în sectia consultativă constituie 2016 – 0,4 (2015 – 0,5).

În stationar –a. 2016 - 37.1 , (a.2015 - 26,1).

Investigatii radiologice, anul 2016 – 6452, 2015 – 6469.

### **Managementul resurselor umane si formarea profesională continuă**

În total, în cadrul SR Stefan Vodă, activează 265 de persoane. Din ele - 35 de medici, 112 de asistente medicale, 76 infermiere, alt personal - 42.

Din 35 de medici, categorie superioară detin 28, categoria 1 – 6, fără categorie – 1. Asistente medicale: cat. superioara - 79; cat. 1 - 4; cat. 2 - 15; nu detin categorie -14.

### **Realizarea programelor nationale de sănătate**

#### ***Alcoolism cronic***

Pe parcursul a. 2016 au fost luati la evidenta 49 pacienti caz nou (2015 - 35).

Din ei cu: a. Alcoolism cronic – 28(a. 2015 - 30);

b. Psihoze alcoolice – 9 (a. 2015 - 5);

c. Narcomanie – 12 (a. 2015 - 0).

Incidenta prin maladii narcologice la 100 mii locuitori:

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Alcoolism cronic	39,5	42,4
Psihoze alcoolice	12,7	7,1
Narcomanie	16,9	-

Total la evidenta sunt 642 pacienti (2015 - 697)

Alcoolim cronic 589 pacienti (2015 - 656)

Narcomanie 53 pacienti (2015 - 41)

Prevalenta prin maladii narcologice constituie:

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Alcoolism cronic	831,1	927,8
Narcomanie	74,8	58,1

### ***Tumori maligne***

Pe perioada anului 2016 au fost luati la evidenta 197 pacienti caz nou fata de 180 in 2015.

Dupa grad de severitate	<b>2016</b>	<b>2015</b>
I-II	56	69
III	44	37
IV	60	36
fara stadiu	37	38

### **Dupa localizare**

I loc – cr. pulmonar 25 (12,6%), in a. 2015- cr. gl.mamara - 22 (12,5%);

II loc – cr. colo-rectal 23 (11,6%), in 2015 - cr. pielei - 14 (7,7%), hemoblastoze - 13[7,2%];

III loc – cr. pielei 15 (7,6%), in a. 2015 - cr. pulmonar - 11 (6,1%), rectal- 11(6,1%);

IV loc - cr. col uterin 14 (7,1%), in a. 2015 - cr. tiroidian – 9 (5,0%);

V loc – cr. gl. mamare, hemoblastoze - 13 (6,59%), in a. 2015 - cr. prostata, v.urinara, cr. gastric - 8 (4,4%).

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Incidenta	277,8	254,6
Prevalenta	1220,1	1358,8

La finele anului 2016 la supravegherea dispanserica se aflau 963 pacienti cu tumori maligne. Au decedat 135 pacienti, fata de 127 pacienti decedati in 2015.

### ***Tuberculoza***

Pe parcursul anului 2016 au fost luati la evidenta 59 bolnavi (a.2015 – 50b) caz nou 49 (a. 2015 – 42b) incidenta fiind 69,1 la 100 mii locuitori (a.2015 - 58,8). Incidenta globala prin TBC constituie - 83, 2 la 100 mii locuitori, fata de 70,0 in 2015.

Din numarul total de bolnavi cu afectarea aparatului respirator – 47b (2015-42).



- Baciliferi 27 (a.2015 - 25);
- Forma distructivă 17 (a.2015 - 14);

La evidenta dispanserică se află 47 (53) bolnavi cu formă evolutivă. Din ei cu afectarea sistemului respirator – 45 (52).

- Baciliferi-36 (35);
- Cu formă distructivă -23 (27).

Au decedat de TBC-1 pacienti, fata de 2 pacienti in 2015.

Mortalitatea generală prin TBC constituie 1,4 (1b) (a.2015 – 2,8 – 2b).

### ***Infectia HIV SIDA***

În anul 2016 au fost luati la evidentă 11 persoane (a.2015 – 20). Incidenta prin HIV constituie 15,5 (a.2015 - 28,3). Total la evidentă – 116 persoane. Din ei purtători ai virusului HIV - 78 persoane, bolnavi de SIDA – 38 persoane. Tratament antiretroviral primesc 42 persoane . Prevalenta prin aceste maladii constituie -163,7 la 100 mii locuitori (a. 2015 - 157,0). Infectia dată este înregistrată în 23 localități ale raionului. Au decedat în perioada anului 2016 - 5 persoane, a.2015 - 6 persoane.

### **Activitatea farmaceutică**

Asigurarea cu medicamente si consumabile a fost satisfacatoare.

	2016 (lei)	2015 (lei)
Suma cheltuita pe medicamente	3022991	2419292
Cheltuielile pentru medicamente la un bolnav in zi/ lei	72,18	48,02

Au fost respectate standardele si protocoalele clinice de tratament.

### **Lucrul organizatorico – metodic**

Pe perioada anului 2016 s-a conlucrat cu Asistenta Medicală Primară, Asistenta Medicală de Urgentă, Centrele de Sănătate, Administratia Publică Locală. S-au petrecut în comun sedinte ale Consiliului de Sanatate Publica Teritorial, au fost elaborate planuri comune in realizarea Programelor Nationale de Sănătate s.a. APL pe tot parcursul anului a fost la curent cu probleme si necesitățile institutiei. Pe parcursul anului s-a inregistrat 9(a.2015-4) petitii de la cetățeni.

### **Activitatea economico-financiară**

Pentru anul 2016, IMSP Spitalul Raional Ștefan Vodă a fost contractat in volum de 5342 cazuri acute si 990 cazuri cronice. Costul caz tratat pentru cazuri acute – 3032,96 lei, îngrijiri cronice – 3200 lei.

ICM mediu pentru anul 2016 – 0,94 (anul 2015 – 0,89).

*Venituri din fondul asigurărilor obligatorii în medicină*

2016 – 24837387,64 lei

2015 – 21468730,40lei

*Structura cheltuielilor AM Spitaliceasca*

În anul 2016, cheltuielile totale au fost repartizate după cum urmează:

Cheltuieli totale	Retribuirea muncii		Alimentarea pacienților		Medicamente		Servicii comunale		Alte cheltuieli	
	mii lei	%	mii lei	%	mii lei	%	mii lei	%	mii lei	%
20572,3	11194,2	54,5	823,3	4	2897,0	14,1	1554,1	7,6	4103,7	20

*Structura cheltuielilor AMSA*

În anul 2016, cheltuielile totale au fost repartizate după cum urmează:

Cheltuieli totale	Retribuirea muncii		Alimentarea pacienților		Medicamente		Servicii comunale		Alte cheltuieli	
	mii lei	%	mii lei	%	mii lei	%	mii lei	%	mii lei	%
5898,9	3049,7	51,7	231	4	214,8	3,7	790,9	13,4	1612,5	27,4

Alocatiile fondatorului pentru anul 2016 au constituit 70 mii lei. În 2015 – 394,4 mii lei.

	2015(mii lei)	2016
<i>Reparatie curentă a mijloacelor fixe</i>	98,20	-
<i>Procurarea utilajului</i>	37,70	-
<i>Alimentatia donatorilor</i>	35,00	30,0
<i>Procurarea mobilierului</i>	149,10	-
<i>Procurarea glucometrelor</i>	20,00	-
<i>Tratamentul pacientilor social-vulnerabili</i>	34,40	20,0
<i>Cheltuieli pentru acreditare</i>	20,00	-
<i>Investigarea recrutilor</i>	-	20,0

*Veniturile în urma prestărilor serviciilor contra plată:*

a. 2016 - 890,942 mii lei (a.2015 - 890,5 mii lei);

inclusiv serviciul spitalicesc –429,255 mii lei (a.2015- 344,0 mii lei);  
sectia consultativă - 461,687 mii lei (a.2015- 546,5 mii lei).

*Număr de cazuri tratate neasigurate achitate:*

2016 – 330 pacienti (în sumă de 429255 lei);

2015 – 288 pacienti (în sumă de 224326 lei).

*Numărul de cazuri tratate neasigurate neachitate:*

2016 – 27 pacienti ( în sumă de 16042 lei);

2015 – 29 pacienti ( în sumă de 25048 lei).

S-au micșorat cheltuielile suportate de institutie, acordînd asistentă medicală persoanelor neasigurate din păturile social vulnerabile.

*Cheltuieli pentru medicamente si alimentatie la un bolnav în zi / lei:*

2016 – medicamente 72,18 lei;

alimentatie – 16,28 lei.

2015 – medicamente – 48,02 lei;

alimentatie – 13,56 lei.

S-au majorat cheltuielile la medicamente si alimentatie la un bolnav în zi.

### **Remunerarea muncii**

Asistenta spitalicească

	2016	mii lei	2015	mii lei
Medici		6550		5169
Asistente medicale		3712		2847
Infermiere		2032		1415
Alt personal		2584		2255

Sectia consultativă

	2016	mii lei	2015	mii lei
Medici		5276		4472
Asistente medicale		3635		2656
Infermiere		2015		1259
Alt personal		2752		2392

### **Servicii comunale**

Denumirea cheltuielilor	Cantitate	Suma pentru 2016	Cantitate	Suma pentru 2015
Energie electrică	409190kw	942,8mii lei	465939 kw	853,6 mii lei
Gaze naturale	121240 m3	762,7 mii lei	115287 m3	739,6 mii lei
Canalizare	10430 m3	306,7mii lei	11592 m3	373,8mii lei
Salubritate	261 m3	43,3mii lei	300 m3	51,0mii lei
Produse petroliere	2400 l	29,4 mii lei	3300 l	32,6 mii lei
Servicii de telecom		95,5 mii lei		98,5 mii lei

### **Problemele spitalului**

1. Insuficienta personalului medical. Avem nevoie de medici: neurolog, neonatolog, cardiolog, gastrolog, infectionist s.a. Nivelul mic de salarizare si lipsa locurilor de trai nu ne permite recrutarea tinerilor specialisti.
2. Ramin nefinisate reparatia capitala a etajelor doi, trei, sectia de internare. Urgent necesita reparatie capitala acoperisul blocului B, reparatia sectiei consultativa, obstetrico - ginecologica, laboratorul, farmacia, sectia boli infectioase. Retelele termice de aprovizionare cu apa si canalizare sunt uzate. Toate acestea duc la pierderi financiare.
3. Calitate scazuta a serviciilor medicale oferite din cauza lipsei aparatajului performant.
4. Cresterea permanentă a preturilor la mărfuri si servicii nu este indexată.
5. Autofinantare redusă.
6. Surse scăzute de finantare alternativă.

7. Dotarea insuficientă cu utilaj performant.
8. Absenta unui circuit informational intraspitalicesc in sectia consultativa.
9. Lipsa parteneriatelor strategice cu institutii medico-sanitare publice si private.

**Obiectivele propuse pentru anul 2017 sunt următoarele:**

- Consolidarea managementului si finantării Asistentei Spitalicesti;
- Continuarea implementării mecanismului de plată DRG si a strategiilor acestuia;
- Transparenta în activitatea si gestiunea institutiei;
- Managementul resurselor umane prin atragerea tinerilor specialisti si prin utilizarea tehnicilor motivationale;
- Dezvoltarea infrastructurii fizice si dotarea institutiei cu utilaj modern;
- Dezvoltarea sistemului informational modern;
- Prestarea serviciilor medicale calitative si implementarea tehnologiilor moderne în baza PCN si a tehnologiilor noi informationale;
- Ameliorarea comunicării medicinei spitalicesti cu Serviciul de Asistentă Medicală Primară, de Urgentă, de Sănătate Publică, cu Administratia Publică Locală, mass-media, comunitate.

31 ianuarie 2017

Director IMSP SR Stefan Voda

Plamadeala V.